



1. PRESENTACIÓN.....	2
2. DATOS GENERALES.....	3
3. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN.....	3
4. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS.....	5
4.1. RECURSOS FINANCIEROS.....	5
4.2. BIENES MUEBLES E INMUEBLES.....	6
5. PLAN DE PERSONAL.....	7
6. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS.....	7
7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES.....	9
7.1. INGRESOS (VALORES EN PESOS).....	9
7.2. GASTOS.....	9
8. CARTERA.....	10
9. CONTRATACIÓN.....	11
10. PROCESOS JUDICIALES.....	12
11. PROCESOS, PROCEDIMIENTOS, INSTRUCTIVOS, GUÍAS.....	13
NOTA ACLARATORIA.....	17
12. CONCEPTO GENERAL.....	17
13. FIRMAS.....	19
14. OTRAS FIRMAS.....	19



1. PRESENTACIÓN

El informe de empalme realizado por la ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA del periodo 2020 - 2023, es un procedimiento necesario y conveniente, de interés público, formal y obligatorio a través del cual se hace entrega de la entidad al nuevo gerente.

Este proceso de manera coherente debe dar cuenta del estado de los recursos administrativos, financieros, asistenciales, humanos y tecnológicos, así como de la situación en materia de desarrollo económico, social, ambiental, etc.

Este informe se elabora para que se abran espacios de interacción y comunicación entre en gerente entrante y saliente, con el fin de conocer de manera formal y oportuna la situación de la ESE y de la administración, el cual se encuentra regulado por la Ley 951 de 2005, lo que permite una transición armoniosa, con el fin de evitar traumatismos en los procesos de gestión que repercutan gestión en salud de la entidad.

El presente informe, ha sido realizado por administración de la ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA del periodo 2020 - 2023, el cual se pone a disposición de la gerencia entrante, en los términos de la ley.



2. DATOS GENERALES

- a. NOMBRE Y CARGO DEL FUNCIONARIO RESPONSABLES QUE ENTREGA
YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO

Gerente en Propiedad

KAIRA ROSA AMAYA MOLINA

Gerente (E)

- b. ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)

ESE. HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA – LA GUAJIRA

- c. CIUDAD Y FECHA

Fonseca (La Guajira), 21 de diciembre de 2023

- d. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN

16 de mayo de 2020

- e. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN

Personal, con informe escrito y en medio magnético

- f. RETIRO ___ SEPARACIÓN DEL CARGO ___ RATIFICACIÓN___ LICENCIA
DE MATERNIDAD X

- g. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN

21 de diciembre de 2023

3. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

La Gerencia de la Empresa Social del Estado Hospital San Agustín de Fonseca, presenta la gestión adelantada con los principales logros y resultados obtenidos durante las vigencias 2020-2023, que ha posicionado a la ESE en un escenario prometedor y encaminado a convertirla en una institución referente en salud del sector público. Entre otro, los siguientes logros obtenidos durante la vigencia:

- La entidad se encuentra en equilibrio presupuestal con recaudo. Comportamiento que se reflejó en todas las vigencia.
- Alcance del 75,87% del recaudo respecto a los ingresos reconocidos en la vigencia 2023.
- Migración de las iniciativas de proyectos aprobados de Reposición de la sede de principal y de los puestos de salud en plan bienal.
- Los indicadores de calidad se mantienen dentro de los estándares en todas las vigencias.
- Dotación para el puesto de salud de Sitio Nuevo a través de la ARN y PDET.
- Adquisición y dotación del Servicio de Habilitación y Rehabilitación especialmente de la población reinsertada.
- Dotación del Puesto de Salud Sitio Nuevo.
- Incremento sostenido de los Ingresos Totales Reconocidos que en la vigencia 2023 fue del 11,2% por valor de \$16.165 millones.
- Incremento sostenido de los Ingresos Totales Reconocidos que en la vigencia 2023 fue del 1,6% por valor de \$12.487 millones.
- Los Activos Totales evidencian un incremento del 33,9% (\$3.574 millones), en virtud del aumento significativo del 27,1% (\$5.472 millones) en el Activo.
- Para afrontar la crisis de salud pública que la pandemia covid-19 representa, se decide abrir un pabellón de aislamiento, de acuerdo a las directrices del gobierno nacional.
- La ESE culmina la vigencia 2023 SIN RIESGO, al igual que las vigencias anteriores.



ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

4. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

4.1. RECURSOS FINANCIEROS

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Activo Total	8.979.823.837
• Corriente	7.878.377.969
• No corriente	1.101.445.868
Pasivo Total	2.207.771.274
• Corriente	1.060.136.813
• No corriente	1.147.634.461
Patrimonio	6.772.052.563

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Activo Total	9.978.498.643
• Corriente	9.213.124.938
• No corriente	765.373.705
Pasivo Total	3.137.047.707
• Corriente	2.527.289.050
• No corriente	609.758.657
Patrimonio	6.841.450.936

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Activo Total	9.391.913.149
• Corriente	7.942.618.295
• No corriente	1.449.294.854
Pasivo Total	2.350.434.221
• Corriente	1.636.180.386
• No corriente	714.253.835
Patrimonio	7.041.478.928

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2023 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Activo Total	14.100.385.345
• Corriente	13.123.174.653
• No corriente	977.210.692
Pasivo Total	4.686.811.002
• Corriente	3.057.649.086
• No corriente	1.629.161.916
Patrimonio	9.413.574.343



ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

4.2. BIENES MUEBLES E INMUEBLES

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Terrenos	1.928.355
Edificaciones	471.100.911
Construcciones en curso	-
Maquinaria y equipo	86.007.821
Equipo de transporte, tracción y elevación	714.354.827
Equipos de comunicación y computación	197.868.733
Muebles, enseres y equipo de oficina	400.314.432
Bienes muebles en bodega	120.801.790
Redes, líneas y cables	-
Plantas, ductos y túneles	102.380.000
Otros conceptos	1.325.938.063

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Terrenos	1.928.355
Edificaciones	471.100.911
Construcciones en curso	-
Maquinaria y equipo	86.707.821
Equipo de transporte, tracción y elevación	714.354.827
Equipos de comunicación y computación	197.868.733
Muebles, enseres y equipo de oficina	401.164.432
Bienes muebles en bodega	120.801.790
Redes, líneas y cables	-
Plantas, ductos y túneles	102.380.000
Otros conceptos	1.401.838.063

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Terrenos	1.928.355
Edificaciones	554.422.353
Construcciones en curso	-
Maquinaria y equipo	312.622.556
Equipo de transporte, tracción y elevación	714.354.827
Equipos de comunicación y computación	197.868.733
Muebles, enseres y equipo de oficina	401.164.432
Bienes muebles en bodega	167.211.790
Redes, líneas y cables	-
Plantas, ductos y túneles	102.380.000
Otros conceptos	1.789.870.255



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Concepto	Valor (Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre	
Terrenos	1.928.355
Edificaciones	554.422.353
Construcciones en curso	-
Maquinaria y equipo	312.622.556
Equipo de transporte, tracción y elevación	1.020.354.827
Equipos de comunicación y computación	197.868.733
Muebles, enseres y equipo de oficina	402.739.182
Bienes muebles en bodega	167.211.790
Redes, líneas y cables	-
Plantas, ductos y túneles	102.380.000
Otros conceptos	1.852.695.955

5. PLAN DE PERSONAL

Concepto	Total número de Cargos de la planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
Cargos de libre nombramiento y remoción:			
• A la fecha de inicio de la gestión.			
• A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación.	0	0	0
Variación porcentual	0	0	0
Cargos de Carrera Administrativa:			
• A la fecha de inicio de la gestión.	6	6	0
• A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación.	6	6	0
Trabajadores Oficiales			
• A la fecha de inicio de la gestión.	2	2	0
Nombramiento Provisional			
• A la fecha de inicio de la gestión.	10	10	0
Periodo Fijo			
• A la fecha de inicio de la gestión.	3	3	0
Total, Cargos Ocupados a 31 de marzo de 2024	21	21	0

6. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

Denominación	Descripción	Estado	Valor asignado
Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Dotación	ADQUISICIÓN DE DOTACIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS, EQUIPOS, INSTRUMENTAL Y MOBILIARIO PARA EL PUESTO DE SALUD DE SITIONUEVO	Ejecutado	\$168.330.466
Dotación y Remodelación Infraestructura	REMODELACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y LA ADQUISICIÓN DE LA DOTACIÓN DE	Ejecutado	\$200.000.000



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Denominación	Descripción	Estado	Valor asignado
	DISPOSITIVOS MÉDICOS, EQUIPOS, INSTRUMENTAL Y MOBILIARIO PARA LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE FISIOTERAPIA Y PSICOLOGÍA		

Denominación	Descripción	Estado	Valor asignado
Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Dotación	ADQUISICIÓN DE UNA AMBULANCIA ASISTENCIAL BÁSICA (TAB) PARA MEJORAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD EN EL MUNICIPIO DE FONSECA, LA GUAJIRA FONSECA	No ejecutado	\$306.000.000

Denominación	Descripción	Estado	Valor asignado
Año 2023 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Dotación	ADQUISICIÓN DE ECÓGRAFO PARA VALORACIÓN Y ATENCIÓN DIAGNÓSTICA EN LA ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA	No Ejecutado	\$78.863.70
Infraestructura	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	Iniciativa Aprobada en Plan Bienal de Inversiones	\$26.425.000.000
Infraestructura	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD PRIMERO DE JULIO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	Iniciativa Aprobada en Plan Bienal de Inversiones	\$4.900.000.000
Infraestructura	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD DE CONEJO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	Iniciativa Aprobada en Plan Bienal de Inversiones	\$4.900.000.000
Infraestructura	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD EL HATICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	Iniciativa Aprobada en Plan Bienal de Inversiones	\$4.900.000.000
Infraestructura	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD DE MAYABANGLOMA DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	Iniciativa Aprobada en Plan Bienal de Inversiones	\$4.900.000.000
Infraestructura	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD DE SITIONUEVO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	Iniciativa Aprobada en Plan Bienal de Inversiones	\$4.900.000.000

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

7.1. INGRESOS (VALORES EN PESOS)

Concepto del ingreso	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Aportes de la nación	0	0	0%
Recursos propios	7.595.337.286	5.268.548.422	69%
Otros conceptos	534.632.316	534.632.316	100%

Concepto del ingreso	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Aportes de la nación	819.169.824	819.169.822	100%
Recursos propios	7.370.880.775	5.473.506.452	74%
Otros conceptos	34.601.055	34.601.055	100%

Concepto del ingreso	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Aportes de la nación	936.509.953	867.409.960	93%
Recursos propios	11.466.394.170	7.146.752.383	62%
Otros conceptos	1.299.819.361	1.299.819.361	100%

Concepto del ingreso	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2023 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Aportes de la nación	1.539.345.884	1.425.244.531	93%
Recursos propios	10.801.623.667	7.238.313.876	67%
Otros conceptos	2.898.595.104	2.898.595.104	100%

7.2. GASTOS

Concepto	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Funcionamiento	6.314.927.343	6.314.927.343	100%
Inversión	0	0	0%
Otros conceptos	993.491.750	993.491.750	100%



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Concepto	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Funcionamiento	6.647.409.243	6.647.409.243	100%
Inversión	0	0	0%
Otros conceptos	1.188.103.546	1.188.103.546	100%

Concepto	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Funcionamiento	8.104.946.890	8.104.946.890	100%
Inversión	0	0	0%
Otros conceptos	1.302.933.537	1.302.933.537	100%

Concepto	Valor presupuestado (millones de pesos)	Valor ejecutado (millones de pesos)	Porcentaje de ejecución
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre			
Funcionamiento	9.295.406.642	9.295.406.642	100%
Inversión	0	0	0%
Otros conceptos	1.640.651.818	1.640.651.818	100%

8. CARTERA

Régimen	Menor a 60 días	Entre 60 y 360 días	Mayor a 360 días	Total
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Régimen Subsidiado	281.647.492	734.877.346	1.612.745.382	2.629.270.220
Población Pobre No Asegurada	56.324.423	440.938.004	261.172.711	758.435.138
Régimen Contributivo	139.012.827	432.001.608	1.201.480.541	1.772.494.976
SOAT ECAT	7.388.011	64.913.360	204.649.596	276.950.967
Otros Deudores	497.354.740	1.425.165.090	172.587.290	2.095.107.120
TOTAL	981.727.493	3.097.895.408	3.452.635.520	7.532.258.421

Régimen	Menor a 60 días	Entre 60 y 360 días	Mayor a 360 días	Total
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Régimen Subsidiado	420.452.548	1.348.199.954	2.461.226.051	4.229.878.553
Población Pobre No Asegurada	23.657.444	23.631.019	311.053	47.599.516
Régimen Contributivo	132.303.205	358.345.349	1.126.939.048	1.617.587.602
SOAT ECAT	24.083.506	71.006.002	217.688.550	312.778.058
Otros Deudores	38.721.488	577.692.940	519.001.080	1.135.415.508
TOTAL	669.218.191	2.378.875.264	4.325.165.782	7.343.259.237



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Régimen	Menor a 60 días	Entre 60 y 360 días	Mayor a 360 días	Total
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Régimen Subsidiado	213.105.209	1.389.302.019	263.448.865	1.865.856.093
Población Pobre No Asegurada	0	0	0	0
Régimen Contributivo	116.514.668	1.251.923.533	227.912.654	1.596.350.855
SOAT ECAT	15.554.231	150.196.894	287.320.054	453.071.179
Otros Deudores	192.317.777	407.737.341	572.192.	1.172.247.610
TOTAL	537.491.878	3.199.159.787	1.350.874.069	5.087.525.737

Régimen	Menor a 60 días	Entre 60 y 360 días	Mayor a 360 días	Total
Vigencia Fiscal Año 2023 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Régimen Subsidiado	784.852.058	1.615.143.679	1.381.598.660	3.781.594.397
Población Pobre No Asegurada	0	0	0	0
Régimen Contributivo	131.158.799	474.930.905	1.524.840.530	2.130.930.234
SOAT ECAT	12.635.201	108.200.126	150.769.204	271.604.531
Otros Deudores	53.933.583	1.023.526.593	453.302.523	1.530.762.699
TOTAL	982.579.641	3.221.801.303	3.510.510.917	7.844.890.611

9. CONTRATACIÓN

Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Núm. De contratos en proceso	Núm. De contratos ejecutados	Valor Total (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Contratación directa	ASISTENCIALES	0	936	\$4.263.216.198
	ADMINISTRATIVOS			
	ORDENES DE COMPRA			
Proceso licitatorio		0	0	0

Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Núm. De contratos en proceso	Núm. De contratos ejecutados	Valor Total (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Contratación directa	ASISTENCIALES	0	1655	\$5.542.823.869.95
	ADMINISTRATIVOS			
	ORDENES DE COMPRA			
Proceso licitatorio		0	0	0



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Núm. De contratos en proceso	Núm. De contratos ejecutados	Valor Total (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Contratación directa	ASISTENCIAIALES	0	1683	\$7.535.343.065.10
	ADMINISTRATIVOS			
	ORDENES DE COMPRA			
Proceso licitatorio				

Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Núm. De contratos en proceso	Núm. De contratos ejecutados	Valor Total (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2023 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 31 de diciembre				
Contratación directa	ASISTENCIAIALES	0	1793	\$8.677.218.497.57
	ADMINISTRATIVOS			
	ORDENES DE COMPRA			
Proceso licitatorio		0	0	0

Modalidad de contratación	Objetos contractuales	Núm. De contratos en proceso	Núm. De contratos ejecutados	Valor Total (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2024 Comprendida entre el día 01 de enero y el día 25 DE ENERO DE 2024				
Contratación directa	ASISTENCIAIALES	223	18	3.999.540.011
	ADMINISTRATIVOS			
	EMPRESAS			
Proceso licitatorio		0	0	0

10. PROCESOS JUDICIALES

A CORTE DICIEMBRE 21 DE 2023:

Tipo de proceso	Total	Estado actual							
		1ra. instancia		Fallos en firme		2da. instancia		Sin fallo	
		En contra	A favor	En contra	A favor	En contra	A favor	1ª inst	2ª inst
Acción de lesividad	0								
Acción de nulidad simple	0								



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	12	3	2		2		3	5	1
Acción de reintegro	0								
Acción de reparación directa	3		1					2	1
Acción de tutela	9	2	7			1	1		
Acción popular	0								
Ejecutivo contractual	11	3	2					6	
Levantamiento de fuero sindical	0								
Proceso ejecutivo laboral	8	4	2					3	
Proceso laboral administrativo	Ver los 12 de nulidad y restablecimiento del derecho								
Proceso ordinario laboral	2	1						1	
Otros	0								

A CORTE MARZO 20 DE 2024:

Tipo de proceso	Total	Estado actual							
		1ra. instancia		Fallos en firme		2da. instancia		Sin fallo	
		En contra	A favor	En contra	A favor	En contra	A favor	1ª inst	2ª inst
Acción de lesividad	0								
Acción de nulidad simple	0								
Acción de nulidad y restablecimiento del derecho	12	3	2		2		3	5	1
Acción de reintegro	0								
Acción de reparación directa	3		1					2	1
Acción de tutela	13	2	11			1	1		
Acción popular	0								
Ejecutivo contractual	11	3	2					6	
Levantamiento de fuero sindical	0								
Proceso ejecutivo laboral	9	5	2					3	
Proceso laboral administrativo	Ver los 12 de nulidad y restablecimiento del derecho								
Proceso ordinario laboral	2	1						1	
Otros	0								

11. PROCESOS, PROCEDIMIENTOS, INSTRUCTIVOS, GUÍAS

Documento	Aprobado por
001 Reglamento Audiencia Pública de Rendición de Cuentas	YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO
002 Manual de Calidad	YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO
003 Mapa de Riesgos Institucional	YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO
001 Instructivo Autoevaluación Acreditación	YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO



ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

Documento	Aprobado por			
002 Instructivo Implementación de Instrucciones circular 015 de 2016	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Procedimiento Control de Documentos y Registros	REDONDO			
Plan de gestión 2020-2023	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Formato informes y documentos	REDONDO			
002 Formato Plan Operativo	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
003 Caracterización de proceso	REDONDO			
004 Formato actas reuniones	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
005 Formato firma asistencias reuniones	REDONDO			
011 Programación de Reuniones comités	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
008 Formato Resoluciones	REDONDO			
009 Formato Inscripción de Propuestas	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
010 Encuesta Evaluacion Rendicion de Cuentas	REDONDO			
012 Acta de Empalme Informe de Gestión	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Manual de procedimientos SARLAFT	REDONDO			
002 Análisis capacidad instalada	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Protocolo Colocacion de Sonda Vesical	REDONDO			
002 Protocolo Entrega y Recepcion de Turnos Medicos y Enfermeros	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
003 Protocolo de Identificacion de Pacientes	REDONDO			
004 Protocolo de Interconsulta a otros Medicos o Especialistas	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
005 Protocolo Maternidad Segura	REDONDO			
006 Protocolo Traslado de Paciente al Interior del Hospital	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
007 Protocolos de Guias de Manejo en Salud	REDONDO			
008 Protocolo Pacientes Salud Mental o Consumo de Sustancias Psicoactivas	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
009 Protocolo Administracion de Medicamentos	REDONDO			
010 Protocolo de Atencion a Victimas de Abuso Sexual	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
011 Protocolo para la sugecion e inmovilizacion de pacientes	REDONDO			
012 Protocolo para la administracion y eliminacion de liquidos	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Procedimiento cadena de custodia	REDONDO			
001 Protocolo Clasificación de Triage	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
	REDONDO			



ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

Documento	Aprobado por			
001 Manual de Bioseguridad de Laboratorio Clínico	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
002 Manual de Control de Calidad Interno	REDONDO			
003 Manual de Limpieza y Desinfección Equipos de Laboratorio Clínico	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
004 Manual de Procedimientos de Toma de Muestras	REDONDO			
005 Manual de toma, transporte, conservación y remisión de muestras	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
006 Manual de Control de Calidad Interno y Externo de Citología	REDONDO			
007 Manual de Conservación y Transporte de la Muestra	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
008 Manual de seguimiento a Pacientes con Citologías Alteradas	REDONDO			
009 Manual de Hematología	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
010 Manual de Microbiología	REDONDO			
011 Manual de Parasitología	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
012 Manual de Química Sanguínea	REDONDO			
013 Manual de Uroanálisis	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Procedimientos de Citología	REDONDO			
001 Plan de Acción VIH - SIDA	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Programa de servicios amigables Adolescentes y Jovenes	REDONDO			
001 Protocolo detectar, prevenir y disminuir riesgos accidentes e incidentes radiológicos	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Manual de Procesos y Procedimientos Farmacia	REDONDO			
002 Manual de Calidad	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Instructivo aplicación de encuestas de satisfacción e informes	REDONDO			
001 Manual de Referencia	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
002 Mecanismos de participacion ciudadana	REDONDO			
003 Manual de Funcionamiento SIAU	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Procedimiento Atencion al Usuario Asignacion de Citas	REDONDO			
002 Procedimiento Atención de PQRS	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Programa de atencion a usuarios victimas del conflicto armado	REDONDO			
001 Protocolo de remisión de pacientes con o sin acompañante	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Formato Eventos Adversos	REDONDO			
002 Consentimiento-Disentimiento Informado	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
	REDONDO			



ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

Documento	Aprobado por			
004 Matriz de Priorización	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Modelo de Atención	REDONDO	YELITZA	DEL	CARMEN
001 Procedimiento de Manejo de Ropa Hospitalaria	AYALA	REDONDO	YELITZA	DEL
001 Pamec	CARMEN	AYALA	REDONDO	YELITZA
002 Programa Seguridad de Pacientes	DEL	CARMEN	AYALA	REDONDO
001 Protocolo Historia Clinica	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
002 Protocolo Atencion Preferencial	REDONDO	YELITZA	DEL	CARMEN
003 Protocolo de Preparacion para la Toma de Ayudas Diagnosticas	AYALA	REDONDO	YELITZA	DEL
004 Protocolo Binomia Madre-Hijo	CARMEN	AYALA	REDONDO	YELITZA
005 Protocolo Identificación de Pacientes	DEL	CARMEN	AYALA	REDONDO
006 Protocolo de Limpieza y Desinfección	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
001 Manual de Inducción y Reinducción	REDONDO	YELITZA	DEL	CARMEN
001 Manual de bioseguridad COVID	AYALA	REDONDO	YELITZA	DEL
001 Manual de Bioseguridad	CARMEN	AYALA	REDONDO	YELITZA
002 Ficha y Especificaciones EPP	DEL	CARMEN	AYALA	REDONDO
003 Rutas de evacuación y Puntos de Encuentro	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
004 Metodologia Identificación de peligros y valoración riesgos	REDONDO	YELITZA	DEL	CARMEN
005 Matriz de requisitos legales	AYALA	REDONDO	YELITZA	DEL
001 Plan contra Incendios	CARMEN	AYALA	REDONDO	YELITZA
002 Plan de Evacuación	DEL	CARMEN	AYALA	REDONDO
003 Plan de Seguridad Física	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
004 Plan Hospitalario para la Gestión de Riesgo de Desastres	REDONDO	YELITZA	DEL	CARMEN
001 Procedimiento Comunicaciones SST	AYALA	REDONDO	YELITZA	DEL
002 Procedimiento para el reporte de AT	CARMEN	AYALA	REDONDO	YELITZA
003 Procedimiento identificación en salud pública	DEL	CARMEN	AYALA	REDONDO
004 Procedimiento Exámenes Médico-Laborales	YELITZA	DEL	CARMEN	AYALA
005 Procedimiento para las compras SST	REDONDO	YELITZA	DEL	CARMEN
006 Procedimiento para la gestión del cambio	AYALA	REDONDO	YELITZA	DEL
001 Programa de inducción y reinducción SST	CARMEN	AYALA	REDONDO	YELITZA



**ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA
FORMATO UNICO – ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE EMPALME PERIODO 2020-2023
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

Documento	Aprobado por
002 Programa de medicina preventiva y del trabajo	YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO
001 Protocolo Actuación COVID19	YELITZA DEL CARMEN AYALA REDONDO

NOTA ACLARATORIA

El acta contiene 2 firmas en razón de que la doctora Yelitza Ayala por motivos de salud se fue de licencia y debió dejar el cargo el xx de diciembre del 2023, en su lugar fue posesionada la doctora Kaira Rosa Amaya Molina para terminar el periodo ordinario. Sin embargo, en razón de las circunstancias de cambio de administración municipal, la doctora Kaira Rosa Amaya Molina debió dejar el cargo el xx de enero de 2024. Por esta razón, el acta de informe de gestión se realiza hasta el 31 de diciembre de 2024, fecha en que se tienen validados los informes financieros ante la contraloría y el Sistema de Información de Hospitales.

12. CONCEPTO GENERAL

La dirección de la Empresa Social del Estado Hospital San Agustín de Fonseca, haciendo uso de los recursos que disponía y los esfuerzos para sacar el mayor provecho de las oportunidades presentadas y con un equipo de trabajo comprometido, dirigió todos sus esfuerzos en recuperar la credibilidad del Hospital, la calidad en el servicio disminuyendo el gasto, maximizando el ahorro, depurando las cuentas por pagar, generando una redistribución y optimización los servicios de salud, formulando proyectos encaminados a mejorar la infraestructura física y asistencial y todos los esfuerzos en busca de mercados y servicios que generaran ingresos y competitividad para estabilizar fiscal y financieramente esta institución.

Y aunque somos conscientes de que se pudo hacer más, la Empresa Social del Estado Hospital San Agustín de Fonseca se encuadra hoy en un entorno optimista, pues cuando el escenario era desfavorable a raíz de la crisis del sector y los efectos de pandemia, fue necesario implementar políticas administrativas y financieras para afrontar las amenazas, fortalecerse y aprovechar las oportunidades, dando cuenta hoy de una ESE en equilibrio financiero y con un escenario expedito de expansión y fortalecimiento institucional, administrativo, asistencial y de procesos, favorable y prometedor.

Aún falta mucho camino por recorrer que permita posicionar la Estado Hospital San Agustín de Fonseca como la mejor institución de salud pública de baja complejidad del departamento de La Guajira, y para ello, será importante que se priorice entre otras medidas, en:

- Actualización del direccionamiento estratégico que permita a la ESE diseñar las estrategias de manera sistemática, lógica y racional, explorar y crear oportunidades nuevas y diferentes para el crecimiento y posicionamiento en el sector.
- Continuidad en la definición, aprobación y gestión de recursos para los proyectos de infraestructura, en concordancia con la complejidad asignada.

- Mejora de los Ingresos Recaudados. Acciones Jurídicas para el incremento de los Ingresos Recaudados.
- Optimización de los gastos respecto en cada vigencia que permita mostrar un mejor resultado en la evolución de los mismos.
- Depuración de la cartera que permita conocer la realidad de las cuentas por cobrar y gestiones de cobro pertinentes.
- Avance y fortalecimiento del Sistema de Gestión Documental basado en Procesos.
- Implementación de tecnologías para la optimización y agilidad de los procesos.
- Fortalecimiento de las habilidades y competencias del talento humano.
- Revisión, ajuste y optimización de los comités institucionales y requeridos para la ejecución de los procesos.
- Mejor el proceso de adquisición de medicamentos y dispositivos médicos mediante mecanismos que favorezcan la competitividad en los precios.
- Orientación y acciones encaminadas al cumplimiento de estándares superiores de calidad.
- Presencia e implementación de procesos y sistematización en los puestos de salud, con base en los estándares de sedes integradas en red.

Es el sentir del equipo de trabajo y mío, hacer posible una transición exitosa que permita la continuidad de la prestación de servicios de salud, sin alteraciones, que coadyuve a la ejecución normal de los procesos y logro de los objetivos y metas institucionales. Que, con el tiempo, la Empresa Social del Estado Hospital San Agustín de Fonseca se ubique en un lugar preponderante en el ejercicio e impacto en la salud en el municipio de Fonseca, y que al final, todos hayamos hecho parte del ese éxito y miembros orgullosos de la historia de esta prestigiosa entidad.



13. FIRMAS

NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO SALIENTE, RESPONSABLE

NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO SALIENTE (E), RESPONSABLE

14. OTRAS FIRMAS

NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO DE JERARQUÍA INMEDIATAMENTE
INFERIOR

NOMBRE Y FIRMA
JEFE DE CONTROL INTERNO O SU DELEGADO

NOMBRE, CARGO, FIRMA Y C.C.
PRIMER TESTIGO

NOMBRE, CARGO, FIRMA Y C.C.
SEGUNDO TESTIGO